

## **Astria Health es una organización local - pero más pequeña - después de la bancarrota**

MAI HOANG

Yakima Herald-República

La recuperación de bancarrota de Astria Health es inusual, dijo Sam Maizel, un abogado con sede en Los Ángeles que representó a Astria Health durante su proceso de bancarrota. Ha representado a muchos hospitales y sistemas de salud en bancarrota a lo largo de los años.

Una quiebra hospitalaria general termina con el hospital o sistema de salud siendo comprado por una entidad más grande o resulta en el cierre.

Esta tercera opción, donde un proveedor de atención médica más grande interviene y le presta decenas de millones a un compañero proveedor para que pague al acreedor garantizado más grande que tiene, está lejos de ser típico.

Pocos días antes de una audiencia sobre el plan de reorganización de Astria, MultiCare Health System, un sistema de atención médica sin fines de lucro con sede en Tacoma con 10 hospitales en todo el estado, le ofreció a la organización con sede en Sunnyside prestarle \$75 millones.

Esto condujo a un acuerdo de última hora que se realizó en cuestión de semanas. Astria Health utilizó el préstamo, junto con varios millones de sus fondos, para pagar a Lapis Assessors. Lapis fue el acreedor garantizado más grande de Astria y proporcionó financiamiento mientras Astria estaba en el proceso de reorganización de bancarrota bajo el Capítulo 11.

Este movimiento permite esencialmente que Astria Health siga operando como una organización local de atención médica sin fines de lucro, aunque es mucho más pequeña que cuando se declaró en bancarrota en mayo de 2019. El préstamo también pone a Astria Health en una mejor posición financiera a medida que implementa su plan de reorganización, que fue aprobado por la Corte de Bancarrota de Estados Unidos en diciembre.

"La idea de que estos hospitales fueron capaces de reorganizarse y salir de la bancarrota como hospitales independientes con la asistencia de esta importante cadena hospitalaria es un resultado muy inusual y positivo", dijo Maizel.

Astria Health tiene que pagar el préstamo a MultiCare dentro de tres años de la fecha de cierre a mediados de enero. Si eso sucede determinará si puede permanecer intacto como una organización de atención médica local e independiente.

Regional Health, más tarde renombrado como Astria Health, fue la entidad sin fines de lucro creada por Sunnyside Community Hospital & Clinics cuando compró el Hospital Astria Toppenish y el hospital ahora cerrado Astria Regional Medical Center en Yakima. Los dos hospitales estuvieron bajo la propiedad de dos importantes organizaciones de atención médica con fines de lucro, Naples, Fla.-based Health Management Associates y Franklin, Tenn.-based

Community Health Systems, durante casi 15 años antes de la compra de Astria Health en 2017. Sunnyside Community Hospital & Clinics, un hospital de acceso crítico, había tenido varios años de crecimiento robusto.

En el año después de adquirir los hospitales de Yakima y Sunnyside (Toppenish??), Astria Health tenía sus ojos puestos en convertirse en una organización de atención médica mucho más grande. A finales de 2017 y 2018, la organización estaba buscando otras oportunidades de expansión, incluyendo la adquisición de Trios Health, con sede en Kennewick, que estaba en bancarrota. También presentó una propuesta para una relación de afiliados con Snoqualmie Valley Hospital en Snoqualmie.

Los empleados y los sindicatos que los representan están observando de cerca para ver si Astria Health seguirá siendo una organización local o eventualmente será adquirida por una organización más grande, como MultiCare.

"Sólo tenemos que esperar y ver cómo marchan las cosas. Definitivamente estamos atentos a la transparencia y a ver cómo cambian las piezas", dijo Jayson cq Dick, director asociado de defensa del trabajo de la Asociación de Enfermeras del Estado de Washington, que representa a las enfermeras de los hospitales de Sunnyside y Toppenish. "A principios del año pasado, nunca hubiéramos predicho algunas de las cosas que vimos pasaron el año pasado."

Fuera de los documentos judiciales, los ejecutivos de Astria Health no han querido compartir los detalles sobre los planes de la organización para mantenerse financieramente estable después de la bancarrota.

En los últimos dos años, los ejecutivos han concedido sólo una entrevista en persona al Yakima Herald-Republic , en mayo de 2019, poco después de que Astria se declarara en bancarrota. Los ejecutivos de la organización declinaron nuevamente ser entrevistados para estas historias, optando en su lugar por respuestas enviadas por correo electrónico a algunas de las preguntas del Yakima Herald-Republic.

En un correo electrónico respondiendo a una investigación de Yakima Herald-Republic sobre por qué no responderían preguntas específicas, una portavoz de Astria Health escribió: "Respondimos a lo que deseábamos/necesitábamos responder".

### **Más pequeños y dirigidos**

Una cosa está clara: Astria Health es ahora una organización más pequeña que atiende a menos personas.

En un documento judicial presentado en mayo de 2019, Astria Health se describió a sí misma como "uno de los empleadores más grandes en el Valle de Yakima" con 1,547 empleados. La organización dijo que proporcionó tratamiento médico a 346,400 pacientes en sus tres hospitales y una red de clínicas anualmente. La organización también señaló que era el único

proveedor en el condado de Yakima de cirugía a corazón abierto, neurocirugía y cateterismo cardíaco electivo.

Un informe financiero presentado con el plan de reorganización de Astria Health el otoño pasado se muestra una caída tanto en empleados como en pacientes. Según el informe, el número de empleados había disminuido un 44.3%, hasta los 862, y el número de pacientes atendidos anualmente disminuyó un 32.7%, hasta los 233,000.

Gran parte de esa pérdida se produjo por el cierre en enero de 2020 del Centro Médico Regional de Astria, uno de los dos hospitales de Yakima. En ese momento, Regional tenía más de 450 empleados.

El cierre del hospital también significó la pérdida de servicios críticos no prestados en ningún otro lugar de la región, como la cirugía a corazón abierto.

Otros sistemas de atención médica en la zona han ampliado los servicios, aunque no lo suficiente como para cubrir las pérdidas de servicios con el cierre de Astria Regional. Yakima Valley Memorial, ahora el único hospital en Yakima, recibió la aprobación estatal para proporcionar cateterismo cardíaco electivo a finales de 2019.

Astria Health dijo que ya no podía sobrellevar las pérdidas financieras del hospital.

Aunque reconoció la pérdida de servicios y el impacto en la comunidad, el juez de la Corte de Bancarrota de los Estados Unidos Whitman L. Holt dijo que creía que Astria Health tomó una decisión empresarial sólida para mantener los hospitales en Sunnyside y Toppenish operando. Un grupo de inversión local compró el edificio regional de Astria por 20 millones de dólares en diciembre, que la organización utilizó para pagar la deuda garantizada.

"Es un resultado terrible", dijo Maizel, refiriéndose al cierre de Regional. "Pero en términos de garantizar la viabilidad financiera de los otros dos hospitales, es positivo".

Junto con el cierre regional de Astria, Astria Health también cerró varias clínicas, incluyendo clínicas de atención especializada cerca del hospital de Yakima y varias clínicas de atención primaria en Yakima, Selah, Terrace Heights y West Valley.

Los hospitales y clínicas de Astria Health se concentran ahora en el Valle Bajo de Yakima. Su presencia en el área de Yakima incluye un centro quirúrgico ambulatorio, un servicio de salud en el hogar y hospicio, y un centro de cirugía plástica. Aquellos que viven en Yakima y el Valle superior de Yakima que una vez fueron pacientes en sus clínicas ahora necesitan viajar al Centro de Salud de Astria en Union Gap.

En una declaración de divulgación presentada con su declaración de reorganización en noviembre, Astria Health hizo referencia a estar en las "etapas de planificación" de una expansión del Hospital Astria Sunnyside. Antes de comprar los hospitales de Yakima y

Toppenish, los funcionarios tenían planes de construir un nuevo hospital en 50 acres de la interestatal 82, a unas 2 millas de la ubicación actual del hospital.

El documento judicial no indicaba cuándo reanudaría los esfuerzos de expansión. Astria Health declinó hacer más comentarios sobre la expansión.

Astria Health no es el único sistema de atención médica que mira el Valle Bajo de Yakima: Tanto Memorial como Prosser Memorial Health han abierto nuevas ubicaciones y ampliado servicios en el área en los últimos años.

Astria Health proporcionó la siguiente respuesta cuando preguntamos sobre su enfoque en el Valle Bajo de Yakima y su capacidad para competir con otros proveedores de atención médica que sirven en la zona:

"Astria Health ofrece servicios médicos excepcionales y especialidades únicas en el valle de Yakima. Continuaremos prestando esos servicios a nuestros pacientes y expandiremos a nuevos servicios para apoyar esas especialidades existentes. Siempre hemos creído que la atención médica debe ser un servicio local y debe proporcionar atención excepcional y especializada a nuestra comunidad, es primordial para satisfacer las necesidades de atención médica de nuestra comunidad".

## **Multicare**

Hay un jugador clave que puede determinar el futuro de Astria Health: MultiCare Health System.

La organización con sede en Tacoma había establecido vínculos con el Valle de Yakima antes de su acuerdo de préstamo con Astria Health. Desde noviembre de 2019, la organización ha estado en asociación con Pacific Northwest University of Health Services, la escuela de medicina en Terrace Heights.

Aún así, su papel con Astria Health es nuevo para MultiCare: En una declaración escrita, una portavoz de MultiCare dijo que no había estado en una "posición similar de prestamista con otras organizaciones de atención médica".

There's one key player who can determine Astria Health's future: MultiCare Health System.

The Tacoma-based organization had established ties to the Yakima Valley before its lending deal with Astria Health. Since November 2019, the organization has been [in a partnership with Pacific Northwest University of Health Services](#), the medical school in Terrace Heights.

Still, its role with Astria Health is new for MultiCare: In a written statement, a MultiCare spokeswoman said it had not been in a "similar lender position with other health care organizations."

En una declaración escrita separada, el director ejecutivo Bill Robertson dijo que la situación de Astria Health llamó la atención de la organización y llevó a la idea de si Multicare tenía los medios para apoyar a la comunidad de atención médica en Washington.

"Los dos hospitales de Astria son cruciales para la salud y la vitalidad del centro de Washington, y creemos que Astria es una organización que se dedica a satisfacer eficazmente las necesidades de atención médica de sus pacientes y sus comunidades", dijo Robertson en su comunicado. "Nuestro préstamo garantizado de \$75 millones para facilitar su salida exitosa de la bancarrota estaba destinado a permitirles seguir cuidando a las personas y condados a los que sirven".

MultiCare dijo por ahora que es estrictamente un prestamista, aunque está abierto a la colaboración futura.

Cuando se le preguntó sobre el papel de MultiCare en la organización, Astria Health dio la siguiente respuesta: "(Estamos) muy satisfechos con la relación que hemos establecido con MultiCare y estamos disfrutando de las oportunidades de colaboración colectiva hasta ahora. No podríamos estar más entusiasmados con la relación establecida y esperamos con interés el crecimiento futuro y las oportunidades de colaboración que el futuro pueda traer".

La adquisición multiasistencia de Astria Health no está fuera de discusión. De acuerdo con un acuerdo de préstamo presentado ante el Tribunal de Bancarrota de los Estados Unidos, MultiCare tiene una opción de compra.

### **La vista de empleado**

Dick, de la Asociación de Enfermeras del Estado de Washington, dijo que ha notado algunos signos de mejoría con Astria Health. Por ejemplo, el hospital Toppenish fue transparente sobre la disponibilidad y el suministro de equipos de protección personal.

"Cuando veo algo así, me gustaría decir: 'Buen trabajo'", dijo. "Esta es la transparencia que necesitamos."

El sindicato negociará nuevos contratos en nombre de las enfermeras tanto en Toppenish como en Sunnyside durante el próximo año. El contrato para Sunnyside expiraba en 2020, pero se prorrogó un año. El contrato de Toppenish expira en marzo de 2022.

Si Astria Health conserva la propiedad local, Julie Barcott, enfermera de la UCI del Hospital Astria Toppenish, quiere que la organización se apoye en su misión como organización local de atención médica.

Barcott dijo que está alentada por el mayor compromiso de la organización en la comunidad: su hospital, por ejemplo, ha intensificado los esfuerzos para servir mejor a las poblaciones latinas y nativas de la zona. También se sintió alentada por el esfuerzo masivo de distribución de vacunación de la organización, incluyendo clínicas recientes en Toppenish Middle School y la estación de radio KDNA. Una tercera clínica de vacunación fue programada hoy en el Valley Mall en Union Gap.

Dijo que la organización también ha hecho esfuerzos para ser más transparente a través de reuniones regulares de personal y otros canales de comunicación.

"Tenemos gerentes que trabajan en los pisos", dijo. " (Antes) teníamos mucha gente de la compañía, gerentes, aparecen en trajes y tacones altos."

Pero Barcott cree que la organización necesita seguir trabajando para recuperar la confianza de la comunidad. Sintió que el repentino cierre de Astria Regional el año pasado alienó al personal y a los residentes.

"Sé que todavía hay dolor y enojo con la gente por cómo se cerró el hospital en Yakima", dijo. La organización puede hacerlo informando a la comunidad de su visión, y cómo satisfará las necesidades de la comunidad, dijo.

"Creo que realmente necesitan dar un paso adelante y llegar a la comunidad y estar dispuestos a obtener ideas", dijo. " (Pregunte) '¿Qué te estás perdiendo (con la atención médica) en tu comunidad y qué te gustaría ver al reagruparnos?'"

Esta historia forma parte de la Iniciativa de Protección y Promoción del Periodismo Local, un proyecto apoyado por la Fundación Comunitaria del Valle de Yakima y con asistencia financiera, formativa y tecnológica de Microsoft Corp. En el condado de Yakima, la iniciativa es una colaboración entre el Yakima Herald-Republic, El Sol de Yakima y Radio KDNA, cuyos periodistas mantienen un control editorial independiente del proyecto.

Para hacer una contribución económica al Fondo de Periodismo Comunitario de la Fundación Comunitaria del Valle de Yakima, visite el sitio web de la fundación y seleccione el botón "Dar hoy". En la barra lateral, haga clic en "Buscar oportunidades" escriba la palabra "periodismo" presione búsqueda y el enlace a fondo aparecerá. Los donantes también pueden enviar cheques y Acciones directamente a la Fundación Comunitaria del Valle de Yakima.

## **Astria Health is a local - but smaller - organization post-bankruptcy**

MAI HOANG

Yakima Herald-Republic

Astria Health's emergence from bankruptcy protection was unusual, said Sam Maizel, a Los Angeles-based attorney who represented Astria Health during its bankruptcy. He has represented many hospitals and health systems in bankruptcy over the years.

A hospital bankruptcy general ends with the hospital or health system being purchased by a larger entity or results in closure.

This third route — a larger health care provider stepping in to lend tens of millions to enable a fellow provider pay off the largest secured creditor — is far from typical.

Just days before a hearing on Astria's reorganization plan, MultiCare Health System, a Tacoma-based nonprofit health care system with 10 hospitals throughout the state, approached the Sunnyside-based organization about [lending it \\$75 million](#).

It led to a last-minute deal that was [completed in a matter of weeks](#). Astria Health used the loan, along with several million of its funds, to pay off Lapis Advisers. Lapis was Astria's largest secure creditor and provided financing while Astria was undergoing the Chapter 11 bankruptcy reorganization process.

The move essentially allows Astria Health to continue operating as a local nonprofit health care organization, albeit it a much smaller one than when it filed for bankruptcy in May 2019. The loan also put Astria Health in a better financial place as it implemented its reorganization plan, which was [approved by the U.S. Bankruptcy Court](#) in December.

"The idea that these hospitals were able to reorganize and emerge from bankruptcy as standalone hospitals with the assistance of this major hospital chain is a very unusual and positive outcome," Maizel said.

Astria Health has to repay the loan from MultiCare within three years of its closing date in mid-January. Whether that happens will likely determine whether it can remain intact as a local and independent health care organization.

Regional Health — later renamed Astria Health — was the nonprofit entity created by Sunnyside Community Hospital & Clinics when it purchased Astria Toppenish Hospital and the now-closed Astria Regional Medical Center in Yakima. The two hospitals were under the ownership of two sizeable for-profit health care organizations, Naples, Fla.-based Health Management Associates and Franklin, Tenn.-based Community Health Systems, for nearly 15 years before Astria Health's [purchase in 2017](#). Sunnyside Community Hospital & Clinics, a critical access hospital, had come off several years of robust growth.

In the year after acquiring the hospitals in Yakima and Sunnyside, Astria Health had its eyes on becoming a [much larger health care organization](#). In late 2017 into 2018, the organization was eyeing other opportunities for expansion, including acquiring Kennewick-based Trios Health, which was in bankruptcy. It also submitted a proposal for an affiliate relationship with Snoqualmie Valley Hospital in Snoqualmie.

Current employees and the unions representing them are watching closely to see whether Astria Health will remain a local organization or eventually be acquired by a larger organization, such as MultiCare.

"We just have to wait and see how things play out. We're definitely watching for transparency and to see how the pieces change," said Jayson Cq Dick, associate director of labor advocacy for the Washington State Nurses Association, which represents nurses at the Sunnyside and Toppenish hospitals. "Going into last year, we could never have predicted some of the things we saw last year."

Outside court documents, Astria Health executives have not been forthcoming on details regarding the organization's path to remaining financially stable post-bankruptcy.

In the last two years, the executives have granted just one in-person interview to the Yakima Herald-Republic — in May 2019, shortly after Astria filed for bankruptcy. The organization's executives again declined to be interviewed for these stories, opting instead for emailed responses to some of the Yakima Herald-Republic's questions.

In an e-mail responding to a Yakima Herald-Republic inquiry on why they would not answer specific questions, an Astria Health spokeswoman wrote, "We answered what we were wanted/needed to answer."

## **Smaller and targeted**

One thing is clear: Astria Health is now a smaller organization serving fewer people.

In a court document filed in May 2019, Astria Health described itself as "one of the largest employers in the Yakima Valley" with 1,547 employees. The organization said it provided medical treatment to 346,400 patients at its three hospitals and network of clinics annually. The organization also noted it was the sole provider in Yakima County of open-heart surgery, neurosurgery and elective cardiac catheterization.

A financial disclosure filed with Astria Health's reorganization plan last fall shows a drop in both employees and patients. According to the disclosure, the number of employees had declined by 44.3% to 862 and the number of patients served annually dropped by 32.7%, to 233,000.

Much of that loss came from the January 2020 [closure of Astria Regional Medical Center](#), one of two hospitals in Yakima. At the time, Regional had more than 450 employees.

The hospital's closure also meant [losing critical services](#) not provided anywhere else in the region, such as open-heart surgery.

Other health care systems in the area have expanded services, though not enough to cover the service losses with Astria Regional's closure.

Yakima Valley Memorial, now the only hospital in Yakima, received [state approval to provide elective cardiac catheterization](#) in late 2019.

Astria Health said it could no longer sustain the hospital's financial losses.

While acknowledging the loss of services and the impact on the community, U.S. Bankruptcy Court Judge Whitman L. Holt said he believed Astria Health made a [sound business decision](#) to keep hospitals in Sunnyside and Toppenish operating.

A local investment group [purchased the Astria Regional building for \\$20 million](#) in December, which the organization used to pay down secured debt.



"It's a terrible outcome," Maizel said, referring to Regional's closure. "But in terms of ensuring the financial viability of the other two hospitals, it's a positive."

Along with the Astria Regional closure, Astria Health also closed several clinics, including specialty care [clinics near the Yakima hospital](#) and [several primary care clinics](#) in Yakima, Selah, Terrace Heights and West Valley.

Astria Health's hospitals and clinics are now concentrated in the Lower Yakima Valley. Its presence in the Yakima area includes an ambulatory surgical center, a home health service and hospice, and a plastic surgery center. Those who live in Yakima and the upper Yakima Valley who were once patients of its clinics now need to travel to the Astria Health Center in Union Gap.

In a disclosure statement filed with its reorganization statement in November, Astria Health referenced being in the "planning stages" of an [expansion of Astria Sunnyside Hospital](#). Before purchasing the Yakima and Toppenish hospitals, officials had plans to [build a new hospital](#) on 50 acres off Interstate 82, about 2 miles from the hospital's current location.

The court document did not indicate when it would resume expansion efforts. Astria Health declined to comment further on the status of the expansion.

Astria Health isn't the only health care system eyeing the Lower Yakima Valley: Both [Memorial](#) and [Prosser Memorial Health](#) have opened new locations and expanded services in the area in recent years.

Astria Health provided the following response inquiring about its focus on the Lower Yakima Valley and its ability to compete with other health care providers serving the area:

"Astria Health provides exceptional medical services and unique specialties in the Yakima Valley. We will continue to provide those services to our patients and will grow new services to support those existing specialties. We've always believed that healthcare needs to be a local service and providing exceptional and specialized care to our community is paramount in meeting the health care needs of our community."

## **Multicare**

There's one key player who can determine Astria Health's future: MultiCare Health System.

The Tacoma-based organization had established ties to the Yakima Valley before its lending deal with Astria Health. Since November 2019, the organization has been [in a partnership with Pacific Northwest University of Health Services](#), the medical school in Terrace Heights.

Still, its role with Astria Health is new for MultiCare: In a written statement, a MultiCare spokeswoman said it had not been in a "similar lender position with other health care organizations."

In a separate written statement, CEO Bill Robertson said Astria Health's situation caught the organization's attention and led to the idea of whether Multicare had the means to support the broader health care community in Washington.

"Astria's two hospitals are crucial to the health and vitality of Central Washington, and we believe that Astria is an organization that is dedicated to effectively meeting the health care needs of their patients and their communities," Robertson said in his statement. "Our secured loan of \$75 million to facilitate their successful exit from bankruptcy was intended to allow them to continue to care for the people and counties they serve."

MultiCare said for now it is strictly a lender, though it is open to future collaboration.

When asked about MultiCare's role in the organization, Astria Health gave the following response: "(We are) very pleased with the relationship we have established with MultiCare and are enjoying the collective collaboration opportunities thus far. We could not be more thrilled with the relationship established and look forward to the future growth and collaboration opportunities the future may bring."

Multicare acquiring Astria Health isn't out of the question. According to a loan agreement filed with the U.S. Bankruptcy Court, MultiCare has an option to purchase.

## **The employee view**

Dick of the Washington State Nurses Association said he's noticed some signs of improvement with Astria Health. For example, the Toppenish hospital was transparent about the availability and supply of personal protective equipment.

"When I see something like that, I would like to say, 'Good job,'" he said. "This is the transparency we need."

The union will be negotiating new contracts on behalf of nurses in both Toppenish and Sunnyside over the next year. The contract for Sunnyside was set to expire in 2020 but was extended a year. The Toppenish contract expires in March 2022.

If Astria Health retains local ownership, Julie Barcott, an ICU nurse at Astria Toppenish Hospital, wants to see the organization lean into its mission as a local health care organization.

Barcott said she's encouraged by the organization's increased engagement in the community – her hospital, for example, has stepped up efforts to serve better the Latino and Native populations in the area. She was also encouraged by the organization's massive vaccination

distribution effort, including recent clinics at Toppenish Middle School and the KDNA radio station. A third vaccination clinic was scheduled today at the Valley Mall in Union Gap.

She said the organization also has made efforts to be more transparent through regular staff meetings and other communication channels.

"We have managers who work the floors," she said. "(Before) we had a lot of company people, managers, show up in suits and high heels."

But Barcott believes the organization needs to continue working to regain the trust of the community. She felt the sudden closure of Astria Regional last year alienated staff and residents.

"I know there is still grief and anger with people over how the hospital in Yakima closed," she said.

The organization can do that by informing the community of its vision, and how it will meet the community's needs, she said.

"I think they really need to step up and reach out to the community and be willing to get ideas," she said. "(Ask) 'What are you missing (with health care) in your community and what would you like to see as we regroup?'"

*This story is part of the Protecting and Promoting Local Journalism Initiative, a project supported by the Yakima Valley Community Foundation with training and technological assistance from Microsoft Corp. In Yakima County, the initiative is a collaboration between the Yakima Herald-Republic, El Sol de Yakima and Radio KDNA, whose journalists maintain independent editorial control of the project.*

*To make a charitable contribution to [the Yakima Valley Community Foundation's Community Journalism Fund](#), visit the foundation's website and select the "Give Today" button. On the sidebar, click on "Find Opportunities." Enter "journalism" in the word search and the fund will pop up. Donors can also send checks and stocks directly to the Yakima Valley Community Foundation.*

## PHOTO CAPTIONS

### **Photo 1**

AMANDA RAY / Yakima Herald-Republic

Rocky Lilienthal, left, and Diana Marquez, right, work the registration desk of a COVID-19 clinic Friday, Feb. 26, 2021, at KDNA Radio Station in Granger, Wash. The COVID-19 Vaccine Clinic was hosted by Astria Health.

**Photo 2**

AMANDA RAY / Yakima Herald-Republic

Crestina Licea, a registered nurse, right, administers a dose of the Pfizer COVID-19 vaccine to Melissa Almanza Friday, Feb. 26, 2021, at a COVID-19 clinic at KDNA Radio Station in Granger, Wash. The COVID-19 Vaccine Clinic was hosted by Astria Health.

**Photo 3**

AMANDA RAY / Yakima Herald-Republic

Itzel Aceves, a Yakima Valley College student, places fact sheets on chairs in the 15-minute waiting area of a COVID-19 vaccine clinic Friday, 26, 2021, at KDNA Radio Station in Granger, Wash. The COVID-19 Vaccine Clinic was hosted by Astria Health.